

**UNDEF**



The United Nations  
Democracy Fund

**CLAUSE D'ÉVALUATION A POSTERIORI DES PROJETS DU FONDS DES  
NATIONS UNIES POUR LA DÉMOCRATIE  
Contrat N°.PD:C0110/10**

**RAPPORT D'ÉVALUATION**



**UDF-GAB-11-418 - Appui à l'Implication des Jeunes dans les Processus Electoraux au  
Gabon**

**Date: 6 Septembre 2016  
Executive summary in English**

## Remerciements

L'équipe responsable de la mission remercie tous les membres du Réseau des Organisations Libres de la société civile pour la Bonne Gouvernance au Gabon (ROLBG) qui ont contribué avec dévouement et disponibilité au bon déroulement de cette mission d'évaluation en Gabon. L'équipe remercie en particulier M. G. Mpaga, président du ROLBG, ainsi que M. A. Makaga, coordonnateur du projet - qui ont facilité les principaux contacts au Gabon et particulièrement à Libreville et dans la région de Moyen-Ogooué (Lambaréné). Ils ont pu rester disponibles et en contact avec les consultants pendant la phase cruciale de rédaction du présent rapport.

Les évaluateurs souhaitent également remercier tous les acteurs, intervenants et bénéficiaires qui ont participé à ce processus d'évaluation, qui ont accepté d'être disponibles et de partager leurs expériences et réflexions.

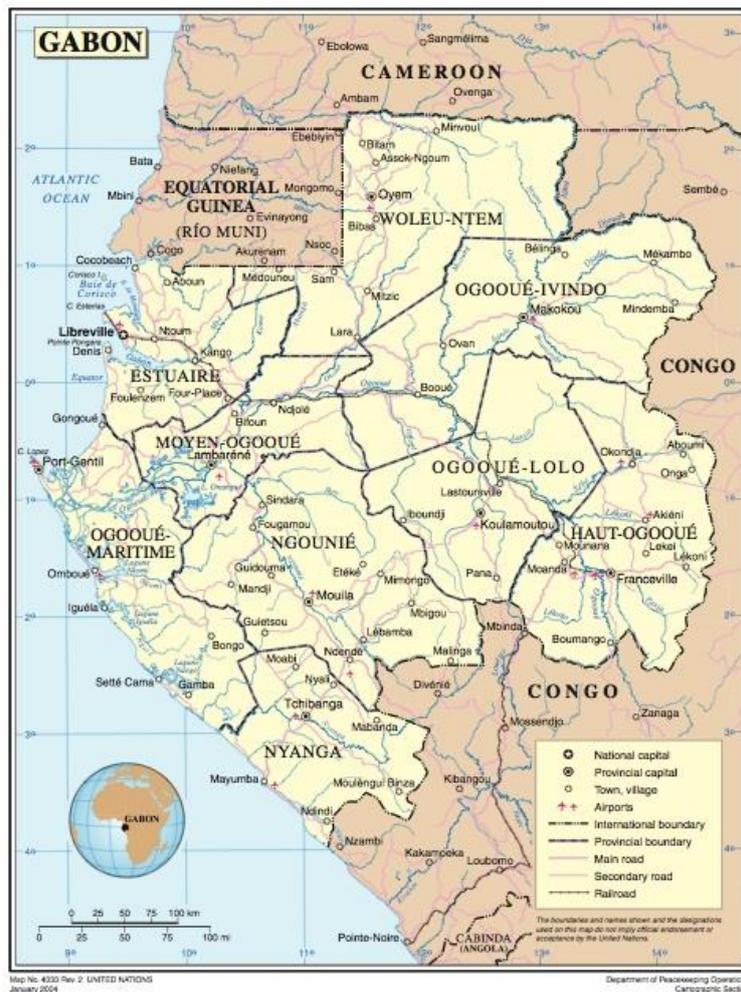
Bien entendu, les évaluateurs sont seuls responsables d'éventuelles erreurs ou omissions contenues dans le présent rapport.

## Note

Les opinions exprimées dans le présent rapport sont celles des évaluateurs. Elles ne représentent en aucun cas les positions du FNUD ou des institutions mentionnées dans le texte.

## Auteurs et contributeurs

Le présent rapport a été rédigé par Dieter Wagner et Albert Nanga. Aurélie Ferreira a révisé le rapport. L'évaluation a été organisée sous la direction d'Eric Tourrés, Directeur de projet.



## Table des matières

<b>I. EXECUTIVE SUMMARY.....</b>	<b>1</b>
<b>II. RÉSUMÉ EXÉCUTIF .....</b>	<b>4</b>
<b>III. INTRODUCTION ET CONTEXTE DU PROJET .....</b>	<b>7</b>
(i) Objectifs du projet et de l'évaluation.....	7
(ii) Méthodologie de l'évaluation .....	7
(iii) Contexte national du projet .....	8
<b>IV. OBJECTIFS ET STRATÉGIE DU PROJET .....</b>	<b>9</b>
(i) Objectifs du projet.....	9
(ii) Logique d'intervention .....	10
<b>V. CONSTATATIONS ET RÉPONSES AUX QUESTIONS ÉVALUATIVES .....</b>	<b>11</b>
(i) Pertinence .....	11
(ii) Efficacité 13	
(iii) Efficience .....	16
(iv) Impact17	
(v) Pérennité.....	18
(vi) La valeur ajoutée du FNUD.....	19
<b>VI. CONCLUSIONS .....</b>	<b>21</b>
<b>VII. RECOMMANDATIONS.....</b>	<b>23</b>
<b>ANNEXE 1 : QUESTIONS ÉVALUATIVES .....</b>	<b>24</b>
<b>ANNEXE 2 : DOCUMENTS EXAMINÉS .....</b>	<b>25</b>
<b>ANNEXE 4 : LISTE DES ABRÉVIATIONS.....</b>	<b>28</b>

## I. Executive Summary

### (i) The project

This report presents the evaluation of the project "Support for Youth Involvement in Electoral Processes in Gabon." The total project budget was US \$ 200,000. The project ran from 1 May 2013 to 30 January 2016, and was implemented in the regions of Estuaire, Moyen-Ogooué, Ogooué-Maritime, and Woleu-Ntem by the Réseau des Organisations Libres de la société civile pour la Bonne Gouvernance au Gabon (ROLBG), in partnership with the Observatoire National pour la Démocratie (OND) and the NGO Formations Nouvelles (OFN). The target population consisted of the Gabonese youth aged 18 to 30 years. As the project title indicates, the project objective was to promote the active participation of young people, and to get them involved in electoral processes in the four provinces of Gabon. This led the grantee to define the key outcomes of the project as follows:

- Youth engagement in civic and political life, including through participation in elections, has increased;
- Young people are positioning themselves as leaders and are better taken into account by policy makers of their communities.

### (ii) Evaluation Findings

Overall, the strategy and methodology appeared consistent with the profile of the final beneficiaries. Actions under the "social mobilization" component were chosen in order to reach a wide young audience, to deepen the motivation to participate and engage in politics, and to instill values considered essential for future significant players in governance. The component "strengthening the leadership of youth" aimed to integrate young people in the spheres of influence and power within their local area. The intention of the component "advocacy" to establish local forums was appropriate to ensure continued training exercise for young leaders in democracy. It is therefore our view that **the project as designed and proposed by ROLBG is relevant to the needs of the Gabonese youth**. This relevance by contrast is however not pronounced as far as the identification and analysis of implementation risks, such as unforeseen situations (e.g. strikes, and the refusal of some leaders of school structures to let young people participate) is concerned.

Our findings regarding the implementation of activities confirm that the project has completed just about half of its planned activities. While certain outputs fell short of their target (e.g. two instead of four planned conferences with young people were actually held; two large concert events in Libreville and Port-Gentil were not realized), others were characterized by multiplication beyond plan (e.g.: mass sensitization took place in three other than planned locations; 25 instead of the 10 foreseen advocacy initiatives were carried out), without apparent benefit generated by the additional resource mobilization. **Project effectiveness is low**, because the way it was implemented it was difficult to achieve the planned results. A clearer vision of risks and planning of interventions would have allowed foreseeing further action and engaging in a genuine process of change. Despite the difficulties encountered, the recipient's efforts resulted in **some remarkable key results**. The project was particularly successful in encouraging school and university students to speak their mind. They freely discussed with evaluators the issue of political participation of young people in Gabon. The evaluators were also impressed by the variety of communication products, such as educational materials and publications, both in digital version in hard copy, as well as by the quality of professionally produced advertising spots and by the discussions broadcasted on television.

The analysis of various factors of efficiency has brought to light that the resources needed to accomplish each sub-activity were not defined in advance in a realistic way. In some cases

their overuse appears clearly in the budget's balance sheet, and this has led to important reductions to the "meetings / trainings" budget line, which has a key function for the realization of the project objective. At the same time the actual costs of the social mobilization activities belonging to this budget line are very high, when compared to the shortfall on the results side. As there is a disproportionate balance between the resources deployed and the results achieved, **project efficiency is very low.**

The interviews of the evaluators with the young beneficiaries have confirmed that the project's impact has clearly contributed to the decision of three young people to stand as candidates during the local elections in 2013. The example of the Rassemblement des Jeunes Patriotes Gabonais also demonstrated a different and unexpected additional impact, as the project has stimulated young people to highlight the situation in the suburbs of Libreville, and to get involved in the electoral process to openly demand that issues such as lack of integration and poverty are addressed. **The impact of the project** therefore is that it has helped the youth's involvement in electoral processes to gain momentum.

The ROLBG network should exploit its potential in order to sustain these encouraging first results in the long term. Even if some participants of the project decided to engage in democratic governance - **a key element to ensure the sustainability of the action will be** to establish stronger monitoring processes and collaboration, in order to eliminate the risk that a feeling of disinterest spreads, as was reported by other participants to evaluators.

### **(iii) Conclusions**

On the basis of the statements and responses given to the evaluation questions, the evaluation conclusions can be summed up as follows.

- The fact that ROLBG's approach and methodology included the conduct of a baseline survey, annual follow-up surveys, and the formulation of target indicators is highly commendable. **However, evaluators would have preferred a more rigorous approach to data analysis.** The grantee has collected very basic data to monitor effectiveness and impact, and failed to provide UNDEF in its reporting with a comparative analysis, in order to visualize the relationship between project activities and outcomes.

- Given the anecdotal evidence about the results, including successes such as free speech among and political initiative by some of the participating young people, there is little doubt that the project has helped to launch a dynamic that is favourable towards the involvement of youth in electoral processes. **However, there is a clear need to define a long-term approach to achieve a real impact on the behaviour of the political class and a fortiori of the young population.**

- We also expect that **a more integrated and transparent implementation approach towards an inclusion and participation of various (regional) partners** would be beneficial for efficiency, as this would support a more realistic estimate of costs and the required professional skills.

### **(iv) Recommendations**

The following recommendations stem from the above conclusions:

- **In accordance with our observations on effectiveness and impact, we recommend to the grantee** to ensure the collection of key data - without depending on an external statistical source – in particular if of relevance to the project objectives (e.g. to compare the percentage of young candidates with the percentage of young elected from among the project participants). The exploitation of results of a more systematic monitoring

facilitates the identification of new needs. This would allow ROLBG to improve its current evaluation in qualitative terms and thus improve the strategic objectives of the organization. It can also help the grantee to attract new donors and implementing partners for an extension of the original project.

▪ **Based on our observations on the impact and sustainability, we recommend to the beneficiary the following:**

- It is important that ROLBG designs a program that is based on a vision, which reaches beyond the current year's election cycle (the presidential election and, later on, the election of members of parliament), in order to avoid a feeling of disinterest or abandonment, as already observed among some participants.
- Such a future program should adopt a modular approach, region-by-region, which as a consequence would lead to a (a) more cautious identification and analysis of risks, and (b) more modest formulation of results.
- It is also recommended to continue to work with stakeholders and national institutions that have concretely demonstrated their commitment in the past.

## II. Résumé Exécutif

### (i) Le projet

Ce rapport présente les résultats de l'évaluation du projet d'« Appui à l'Implication des Jeunes dans les Processus Electoraux au Gabon ». Le budget total du projet était de US\$ 200.000. Le projet a été mis en œuvre du 1<sup>er</sup> Mai 2013 au 30 Janvier 2016 par le Réseau des Organisations Libres de la société civile pour la Bonne Gouvernance au Gabon (ROLBG), en partenariat avec l'Observatoire National pour la Démocratie (OND) et l'ONG Formations Nouvelles (OFN) dans les régions Estuaire, Moyen-Ogooué, Ogooué-Maritime, et Woleu-Ntem. La population cible s'est composée de jeunes de 18 à 30 ans. Comme le titre du projet l'indique, l'objectif du projet visait à promouvoir la participation active des jeunes et amener ces derniers à s'impliquer dans les processus électoraux de ces quatre provinces de Gabon. Ceci a mené le bénéficiaire à définir les résultats du projet comme suit :

- L'engagement des jeunes dans la vie civique et politique, notamment par une participation aux élections s'est accru ;
- Les jeunes se positionnent en tant que leaders et sont mieux pris en compte par les décideurs politiques de leur localité.

### (ii) Constats de l'évaluation

Dans l'ensemble, la stratégie et la méthodologie sont apparues en cohérence avec le profil des bénéficiaires finaux. Les actions de la composante « mobilisation sociale » ont été choisies afin d'atteindre un large public jeune, d'approfondir la motivation à participer et à s'engager dans la vie politique, et d'instiller des valeurs considérées essentielles pour les futurs acteurs clés de la gouvernance. La composante « renforcement du leadership des jeunes » visait à insérer les jeunes dans les sphères d'influence et de pouvoir au sein de leur localité. L'objectif de la composante « plaidoyer » d'établir des forums locaux était une idée idoine pour assurer la continuité de l'exercice de formation des jeunes leaders à la démocratie. Ainsi, au regard des besoins des jeunes gabonais l'approche du projet telle que conçue et proposée par le ROLBG était **pertinente**. Toutefois ce degré de pertinence s'est trouvé atténué par le niveau moyen d'identification et d'analyse des risques sur des situations imprévues comme des grèves, ou des refus de responsables de certaines structures scolaires à laisser les jeunes participer.

La mission d'évaluation a constaté que seulement la moitié des activités prévues ont pu être réalisées. Alors que certaines activités n'ont pas atteint leur objectif initial (par exemple les deux conférences organisées avec les jeunes au lieu des quatre prévues ou encore les deux grands concerts à Libreville et Port-Gentil qui n'ont pas eu lieu), d'autres ont été caractérisées par une réalisation nettement supérieure aux attentes (par exemple, la sensibilisation publique s'est déroulée dans trois emplacements supplémentaires, et 25 initiatives de plaidoyer ont été mises en place au lieu des 10 initiatives planifiées), sans bénéfices additionnels apparents liés à une telle mobilisation des ressources. Les modalités de mise en œuvre ont rendu l'atteinte des résultats difficiles et finalement concédé un niveau faible d'**efficacité** au projet. Une vision plus nette des risques et du planning d'intervention auraient permis d'ancrer davantage l'action et d'engager un véritable processus de changement. Malgré ces difficultés, les efforts du bénéficiaire ont abouti à certains résultats principaux remarquables. Le projet a notamment réussi à libérer la parole chez les lycéens et étudiants, qui ont discuté en toute liberté avec les évaluateurs sur la problématique de la participation politique des jeunes au Gabon. Les évaluateurs ont été également impressionnés par la diversité des produits de communication, comme les matériels pédagogiques et les publications tant en version numérique qu'en version papier, ainsi que la qualité des spots publicitaires produits par des professionnels et des débats lancés à la télévision.

L'analyse des différents facteurs d'**efficience** a mis en lumière que les ressources nécessaires à l'accomplissement de chaque sous-activité n'ont pas été définies de façon réaliste en amont. Dans certains cas leur sur-utilisation apparaît clairement dans le bilan du budget, et cela a entraîné d'énormes réductions à la rubrique budgétaire « réunions/formations », qui a pourtant une fonction clé dans la réalisation de l'objectif du projet. En même temps le coût réel des activités de la mobilisation sociale appartenant à cette rubrique budgétaire est très élevé, par rapport à l'important déficit du côté des résultats obtenus. Vu que l'équilibre entre les ressources déployées et les résultats obtenus n'est pas proportionné, l'efficience du projet est très faible.

Les entrevues des évaluateurs avec les jeunes bénéficiaires ont relevé des éléments d'**impact** clairs tels que la décision de trois jeunes à devenir candidats aux élections locales de 2013. L'exemple du Rassemblement des Jeunes Patriotes Gabonais a aussi provoqué divers impacts inattendus et supplémentaires, car le projet a stimulé ces jeunes à rapporter la situation des quartiers périphériques de Libreville, et à s'impliquer dans les processus électoraux pour demander ouvertement que les problèmes de la sous-intégration et pauvreté soient traités. Le projet a très nettement permis d'enclencher une dynamique d'implication des jeunes dans les processus électoraux et la gouvernance locale.

Le réseau du ROLBG devrait exploiter son potentiel pour pérenniser ces premiers résultats encourageants sur le long-terme. Même si certains participants au projet se sont décidés de s'engager dans la gouvernance démocratique, un élément clé pour assurer la **durabilité** de l'action serait d'établir un processus de suivi et collaboration plus fort afin d'éliminer le risque qu'un sentiment de désintérêt se répande, comme signalé aux évaluateurs par d'autres participants.

### **(iii) Conclusions**

On peut synthétiser comme suit les conclusions de l'évaluation, sur la base des constatations et réponses aux questions évaluatives.

- Le fait que l'approche et la méthodologie de ROLBG aient inclus la conduite d'une enquête de base, des enquêtes de suivi annuelles, et la formulation d'indicateurs cibles est très louable. Cependant, **les évaluateurs auraient souhaité une approche plus rigoureuse à l'analyse des données**. Le bénéficiaire a recueilli des données très basiques pour surveiller l'efficacité et l'impact du projet, et il a omis d'effectuer une analyse comparative qui aurait permis de visualiser la relation entre les activités du projet et ses effets directs.

- Compte tenu de preuves anecdotiques relevées par rapport à l'atteinte des résultats, notamment par rapport à la libération de la parole et de l'initiative politique de certains jeunes, il ressort clairement que le projet a contribué à enclencher une dynamique en matière d'implication des jeunes dans les processus électoraux. Cependant, **il est clair qu'il faut définir une approche à long terme pour avoir un impact réel sur le comportement de la classe politique et a fortiori de la population jeune**.

- **Une approche plus intégrée et transparente à l'inclusion et participation des différents partenaires (régionales)** de mise en œuvre serait bénéfique en termes d'efficience, car cela soutiendrait une estimation plus réaliste des coûts et des capacités professionnelles recherchées.

#### **(iv) Recommandations**

Ces recommandations dérivent des conclusions de l'évaluation.

▪ **Conformément aux observations sur l'efficacité et l'impact, nous recommandons au bénéficiaire** d'assurer lui-même la collecte des données clés – sans dépendre d'une source statistique externe – surtout quand ils sont pertinents par rapport aux objectifs du projet (par exemple : pour comparer le pourcentage des jeunes candidats avec le pourcentage des jeunes élus parmi les participants au projet). **L'exploitation des résultats d'un suivi plus systématique** faciliterait l'identification de nouveaux besoins. Cela permettrait au ROLBG d'améliorer son évaluation actuelle en termes qualitatifs et donc d'améliorer les objectifs stratégiques de l'organisation. Cela pourrait également aider le bénéficiaire à mobiliser de nouveaux donateurs et partenaires de mise en œuvre pour une poursuite du projet initial.

▪ **Sur la base des observations sur l'impact et la durabilité, il est recommandé au bénéficiaire de**

- Il est important que ROLBG conçoive un programme basé sur une vision qui aille au-delà du cycle électoral planifié sur une année donnée (l'élection présidentielle et, plus tard, l'élection des députés), afin d'éviter un sentiment de désintérêt voire d'abandon, comme déjà observé auprès de certains participants.
- Ce futur programme devrait adopter une approche modulaire, région par région, qui soit par conséquent (a) plus prudente en ce qui concerne l'identification et l'analyse des risques, et (b) plus modeste en ce qui concerne les résultats visés.
- Il est également recommandé de continuer à travailler avec les divers intervenants et institutions nationales qui ont démontré concrètement leur engagement.

### III. Introduction et contexte du projet

#### (i) Objectifs du projet et de l'évaluation

Ce rapport présente les résultats de l'évaluation du projet d'« Appui à l'Implication des Jeunes dans les Processus Electoraux au Gabon ». Le projet a été mis en œuvre du 1<sup>er</sup> Mai 2013 au 30 Janvier 2016 par le Réseau des Organisations Libres de la société civile pour la Bonne Gouvernance au Gabon (ROLBG), en partenariat avec l'Observatoire National pour la Démocratie (OND) et l'ONG Formations Nouvelles (OFN) dans les régions Estuaire, Moyen-Ogooué, Ogooué-Maritime, et Woleu-Ntem. Le budget total du projet était de US\$ 200.000, dont US\$ 20.000 ont été retenus pour les activités de suivi et évaluation du projet. Comme le titre du projet l'indique, l'objectif du projet visait à promouvoir la participation active des jeunes et amener ces derniers à s'impliquer dans les processus électoraux dans quatre provinces de Gabon. Selon le document de projet, ROLBG visait à mobiliser la population à travers la sensibilisation, les concerts populaires, les causeries, les universités d'été et un forum national. La population cible s'est composée plus précisément de jeunes âgés de 18 à 30 ans.

L'évaluation du projet s'est faite selon les règles déterminées conjointement par le Fonds des Nations Unies pour la démocratie (FNUD) et Transtec, à travers un document intitulé « UNDEF Evaluation Operational Manual ». Ce document indique que « l'objectif de l'évaluation est d'entreprendre une analyse approfondie des projets financés par le FNUD afin d'aboutir à une meilleure compréhension de ce qui fait un projet réussi et ainsi d'aider le FNUD dans la détermination de ses futures stratégies de projet. Les évaluations doivent également permettre aux parties prenantes de déterminer si les projets ont été réalisés conformément au Document de Projet et si les résultats escomptés ont été obtenus ».

#### (ii) Méthodologie de l'évaluation

L'évaluation a été réalisée par un expert international et un expert national, engagés selon le contrat cadre signé entre le FNUD et Transtec. La méthodologie d'évaluation est présentée dans le Manuel Opérationnel régissant ce contrat et accompagnée des précisions spécifiques de la note de démarrage. Selon les dispositions établies, les documents relatifs au projet ont été transmis aux évaluateurs en Avril 2016 (voir Annexe 2, Documentation consultée). Sur base d'une première analyse documentaire, l'équipe d'évaluateurs a préparé la note de démarrage (UDF-GAB-11-418) précisant les méthodes, les techniques et les instruments d'analyse utilisés lors de la mission d'évaluation. La mission s'est tenue au Gabon à Libreville du 9 au 13 Mai 2016.

À l'exception de la capitale du pays, le projet a été mis en œuvre dans des sites éloignés. Il a donc été décidé d'inviter les bénéficiaires basés dans les deux provinces de Moyen-Ogooué (Lambaréné) et de Woleu-Ntem (Oyem) à Libreville, afin de pouvoir réaliser les entretiens avec des ressortissants des trois différentes régions. Ces invités ont annulé leur participation avec un court préavis. A la demande des évaluateurs, le bénéficiaire a réussi à mobiliser de nouveaux partenaires de discussion de Lambaréné, mais pas d'Oyem. Les évaluateurs ont réalisé des entretiens individuels et des concertations de groupe avec les responsables du projet, des intervenants ayant mis en œuvre les activités du projet, les bénéficiaires, et les représentants des autorités locales. De cette façon, la mission a couvert la jeunesse résidant dans 2 des 5 villes ciblées. De plus, l'équipe d'évaluateurs a rencontré des représentants de la société civile gabonaise active dans le domaine d'intervention du projet dans 3 des 5 villes ciblées (Lambaréné, Oyem, et Port-Gentil), ainsi que d'autres d'acteurs pertinents. La liste complète des personnes rencontrées est présentée à l'Annexe 3.

### **(iii) Contexte national du projet**

Le Gabon est un pays d'Afrique centrale d'une superficie de 267 667 km<sup>2</sup> qui comptait une population d'environ 1,8 million d'habitants en 2014. Son économie est basée sur l'exploitation pétrolière et elle présente des indicateurs positifs sur le plan macroéconomique (5,1% de croissance du PIB en 2014; stabilité monétaire; pays à revenu intermédiaire selon la Banque Mondiale). Ces performances économiques se traduisent faiblement dans la vie quotidienne des jeunes de 16 à 30 ans (une frange équivalente à 60% de la population) au point que le chômage touche 30% des jeunes actifs en 2016. Du rapport de l'Enquête Gabonaise pour le Suivi et l'Evaluation de la Pauvreté (EGEP), menée en 2005, il ressort que 33% des gabonais vivent en dessous du seuil de pauvreté et des portions entières du pays sont en décrochage socioéconomique. La problématique de l'implication des jeunes dans les processus électoraux au Gabon est complexe. La situation pourrait se résumer par l'absence d'un cadre législatif et réglementaire, ainsi que par des pratiques malsaines et antidémocratiques dans la mobilisation de la jeunesse lors des élections. En septembre 2012, le Président de la République du Gabon déclarait devant les deux chambres du Parlement - l'Assemblée Nationale et le Sénat - réunies en congrès: «Je demande au gouvernement et au parlement de légiférer dans les meilleurs délais afin qu'une place plus importante soit réservée aux femmes et aux jeunes sur les listes des candidatures aux élections locales et au sein des exécutifs locaux. Cela implique une répartition équitable que j'envisage à 30% pour les femmes et 30% pour les jeunes âgés de 18 à 35 ans.» (Ali Bongo Ondimba, Discours prononcé le 12 septembre 2012 à l'Assemblée Nationale du Gabon).

Cette instruction du Président de la République, qui vise une implication effective des jeunes dans les processus électoraux, n'est toujours pas exécutée en 2016. Dès lors, les élections au Gabon sont caractérisées par une faible implication des jeunes, un discrédit des scrutins, de forts taux d'abstention chez les jeunes et un taux faible de candidats jeunes. En effet, la majorité des jeunes ne s'intéressent pas aux élections pour de multiples raisons. Ils s'abstiennent d'exercer leurs droits et devoirs démocratiques. Ils n'ont pas confiance dans les élus locaux et nationaux, considèrent les processus électoraux sans intérêt et sont convaincus que les résultats ne reflètent pas la réalité. Ainsi, la frustration a parfois conduit certains jeunes à adopter des modes d'expression antidémocratiques traduits par des actes de violences. Or la recherche de l'implication des jeunes dans la vie politique de la nation est ancienne au Gabon. Bien avant l'indépendance du pays en 1960, un Conseil National de la Jeunesse avait été créé en 1950, pour soutenir l'inclusion des jeunes dans la vie publique, porter leurs préoccupations auprès des décideurs, coordonner l'ensemble des activités favorables à l'épanouissement de la jeunesse, suivre et évaluer la mise en œuvre des programmes spécifiques aux jeunes tels que la Politique Nationale de la Jeunesse du Gabon (PNJG). En 2016, force est de constater que les résultats de cet organisme gouvernemental apolitique, animé par des jeunes élus par leurs pairs et financé par l'Etat, n'est pas à la hauteur des ambitions nationales. En fait, l'approche adéquate du problème de l'implication des jeunes dans les processus électoraux reste à trouver. Les autorités ne parviennent toujours pas à créer des opportunités d'implication large des jeunes citoyens. Cette carence est particulièrement préoccupante au vu des deux échéances électorales prévues pour l'année 2016: l'élection d'un Président de la République en août, puis l'élection des députés en décembre 2016.

La participation des jeunes à ces deux élections est une source d'interrogations en ce qu'elles interviennent au cours d'une année marquée par de multiples conflits sociaux ayant impliqué les jeunes: la fermeture de nombreuses usines élève le pourcentage de jeunes au chômage estimés à plus de 30%; les études des élèves et étudiants ont été régulièrement perturbées par des grèves parfois excessivement longues des enseignants entre 2014 et 2016 et, surtout, la dernière élection présidentielle de l'année 2009 a été marquée par une forte implication des jeunes dans le camp de la contestation des résultats. Toutefois, il a été observé que de plus en plus d'associations de jeunes, de mouvements de jeunesse, mutuelles universitaires et réseaux de jeunes leaders affirment leur volonté de prendre part aux futures élections.

## IV. Objectifs et stratégie du projet

### (i) Objectifs du projet

Malgré l'instauration de la pluralité politique en 1990, ROLBG a continué à observer de forts taux d'abstention aux élections, surtout parmi les jeunes qui représentent 60% de la population. L'ONG a relevé plusieurs sources au problème, telles que la pauvreté (33.3%, mais plus élevée en milieu rural qu'en milieu urbain), et des déficiences importantes au niveau culture politique et éducation civique et citoyenne. C'est pourquoi les objectifs principaux du projet « Appui à l'Implication des Jeunes dans les Processus Electoraux au Gabon », tels que définis dans le document de projet (UDF-GAB-11-418) en Avril 2013, étaient de (1) améliorer la participation de cette catégorie de la population aux élections, et (2) intégrer les jeunes dans les politiques de développement dans cinq communes réparties dans les quatre provinces ciblées par le projet (Libreville et Owendo dans l'Estuaire, Lambaréné dans le Moyen-Ogooué, Port-Gentil dans l'Ogooué-Maritime, et Oyem dans le Woleu-Ntem).

Selon le relevé et l'analyse du bénéficiaire, les jeunes au Gabon sont convaincus que les résultats des élections comptent peu, car les politiques du pays sont surtout déterminées par l'exécutif et appuyées par le dispositif policier et militaire. L'Assemblée Nationale et les autres institutions juridiques et démocratiques disposent d'une faible crédibilité. En absence d'une communication des élus et décideurs avec la population générale, le bénéficiaire a constaté un manque d'opportunités pour permettre l'implication des citoyens dans la définition, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques de développement de leurs localités. Le phénomène d'inexistence de concertation en matière économique et social entre le gouvernement et les acteurs non-étatiques a donc contribué à la frustration des jeunes et a conduit, à plusieurs reprises, à des scènes de violences occasionnant des lourdes pertes en matériel et en vies humaines.

Ces différents constats ont défini les résultats principaux du projet comme suit :

- L'engagement des jeunes dans la vie civique et politique, notamment par une participation aux élections s'est accru ;
- Les jeunes se positionnent en tant que leaders et sont mieux pris en compte par les décideurs politiques de leur localité.

L'approche du projet a été axée sur trois piliers stratégiques : (1) la mobilisation sociale, (2) le renforcement du leadership des jeunes, et (3) le plaidoyer auprès les décideurs politiques.

### (ii) Logique d'intervention

Le tableau ci-après synthétise la logique d'intervention du projet, liant les activités menées, les résultats attendus et les objectifs spécifiques destinés à contribuer à la réalisation de « l'objectif de développement » recherché.

Activités et interventions	Résultats attendus*	Impact à moyen terme	Objectif de développement
<p><u>1. Mobilisation sociale</u></p> <p>Caravanes de sensibilisation de masse (Libreville, Owendo)</p> <p>Conférences avec les jeunes</p> <p>Causeries avec les jeunes</p> <p>Spots publicitaires et émissions de télévision</p> <p>Deux grands concerts</p> <p>Supports de communication et de vulgarisation</p> <p>Forum National</p> <p>Mise en place d'outils de communication moderne en ligne</p> <p>Enquête d'impact</p>	<p>Une participation améliorée de la population jeune aux élections</p>	<p>L'engagement des jeunes dans la vie civique et politique s'est accru</p>	
<p><u>2. Renforcement du leadership des jeunes</u></p> <p>Universités d'été en matière politique, électorale et de leadership pour les jeunes</p>	<p>Les jeunes se positionnent en tant que leaders</p>	<p>Les jeunes sont mieux pris en compte par les décideurs politiques de leur localité</p>	<p>Promotion de la participation active des jeunes dans les processus démocratiques</p>
<p><u>3. Plaidoyer auprès les décideurs politiques</u></p> <p>Prise de contacts avec les autorités du parlement, le gouvernement, les gouverneurs et préfets, et réalisation des activités de plaidoyer</p> <p>Prise de contact avec les autorités locales et création de forums locaux</p>	<p>Les structures d'interaction ont été opérationnalisées dans les cinq communes ciblées par le projet</p>	<p>Les jeunes sont intégrés dans les politiques de développement</p>	

\* Les activités et résultats sont formulés par l'évaluateur en fonction du document de projet. Leur formulation peut différer de celle utilisée dans ce document.

## V. Constatations et réponses aux questions évaluatives

Cette évaluation est basée sur des questions évaluatives conçues pour correspondre aux critères d'évaluation du Comité d'aide au développement de l'Organisation pour la coopération et le développement économique. Les questions et sous-questions figurent à l'annexe 1 du présent document.

### (i) Pertinence

Au regard du contexte et des besoins des jeunes gabonais le projet est pertinent tel que conçu et proposé par le ROLBG au FNUD. Il répondait adroitement aux attentes des bénéficiaires aux niveaux local et national au point que le quotidien gouvernemental Gabon Matin titrait, le jour du lancement officiel «Un projet en droite ligne avec les orientations du chef de l'Etat» (Gabon Matin, du samedi 8 au 9 juin 2013, p.2).

#### La situation de départ

Au moment de la conception du projet, la problématique de la participation des jeunes dans la vie politique, et particulièrement lors des processus électoraux, n'a pas encore fait l'objet d'une étude. Cependant, le ROLBG a réalisé une enquête par questionnaire auprès d'un échantillon de 316 jeunes âgés de 18 à 30 ans pour disposer de données de base.

L'enquête a permis de confirmer que les jeunes manquaient d'opportunités pour s'impliquer dans la définition, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques de développement de leurs localités, et – par conséquent – a mis en évidence la nécessité de leur offrir certaines options (i) d'engagement dans la vie civique et politique et (ii) de positionnement, afin de surmonter l'inexistence de concertation en matière économique et sociale, qui a contribué dans la passé à la frustration des jeunes.

#### La réponse du projet

L'approche du projet a été axée sur trois piliers stratégiques : (1) la mobilisation sociale, (2) le renforcement du leadership des jeunes, et (3) le plaidoyer auprès des décideurs politiques. Dans ce cadre, les évaluateurs ont trouvé diverses illustrations de la conception et des fondements du projet. Ces exemples montrent que les aspects de l'enquête de référence ont été abordés, tout en impliquant une variété de parties prenantes:

##### 1. Mobilisation sociale

Les caravanes de sensibilisation de masse ont été choisies afin d'atteindre un large public (six arrondissements de Libreville et un arrondissement à Owendo). Il était attendu qu'une équipe fasse le tour de la ville, y compris des plages, grands carrefours, hypermarchés, terrains de sport, foires, établissements secondaires et universités, et ainsi conscientise la population cible par un message unique sur leur droit à la participation et à l'engagement.

#### **Enquête de référence : constatations sélectionnées concernant...**

##### *La vie civique et politique :*

- 56% des jeunes de 18-30 ans ont été inscrits sur les listes électorales (élections locales de 2013)
- 14 % des jeunes de 18-30 ans ont voté pendant les élections législatives (2011)
- 20% des jeunes de 18-30 ans ont confirmé qu'ils participaient aux activités civiques et politiques
- Les fora et plates-formes de discussion en ligne sont inconnues/ne sont pas fonctionnelles

##### *Le positionnement :*

- Absence de candidatures de jeunes aux élections (locales de 2013, et sénatoriales de 2014) parmi la population interrogée (20% des sièges des élus locaux sont occupés par les jeunes)

L'objectif des conférences avec les jeunes était d'approfondir la motivation des jeunes à participer et à s'engager dans la vie politique. Ceci est la raison pour laquelle cette activité a été conçue pour avoir lieu à une échelle encore plus large (à Libreville et Owendo, mais aussi à Port-Gentil, Lambaréné et Oyem), comme opportunité de discussion et d'échange sur les questions de démocratie et de participation politique des jeunes avec des experts invités.

Le développement des compétences dans l'exercice de leurs droits civils et politiques, à l'occasion d'un échange par petits groupes, a donné lieu aux rencontres-causeries parmi les jeunes. Cette activité a, entre autres, visé à instiller des valeurs considérées essentielles pour les futurs acteurs de la gouvernance, en abordant des points comme l'importance et la fonction de la démocratie, la citoyenneté et le vote.

Il convient également de souligner que les différentes voies de communication (informative, promotionnelle et opérationnelle) auxquelles le ROLBG a fait appel (les spots publicitaires et émissions de télévision; les supports de communication et de vulgarisation; la mise en place d'outils de communication moderne en ligne) représentent un des aspects qui attestent de la pertinence du projet : les cibles de la communication ont été bien identifiées; les moyens de communication ont été développés en adéquation avec les objectifs à atteindre, tout comme ils ont été organisés en fonction des résultats à attendus.



Exemples d'affiches : « Construire la démocratie et un leadership transformationnel avec les jeunes comme force dynamique » (gauche) et « Les jeunes, force de changement et acteurs de transformation démocratique » (droite)

L'idée derrière l'organisation de deux grands concerts était d'ajouter un autre moyen de communication pour augmenter encore la portée du projet : ROLBG espérait qu'un rassemblement de vedettes connues et de musique locales attirerait un grand nombre des représentants de son groupe cible à l'occasion de chaque concert.

Conçu comme un produit livrable clé, et comme le premier événement de ce genre au Gabon, le but du Forum National était de réunir des jeunes de différentes régions du pays et des leaders de divers autres secteurs de la société (comme un avocat Constitutionnel, des élus locaux, des représentants des partis politiques), afin de débattre en groupes et en plénière d'une façon ouverte entre les jeunes générations et les représentants de la gouvernance politique actuelle.

## 2. Renforcement du leadership des jeunes

Les universités d'été en matière politique, électorale et de leadership pour les jeunes étaient prévues sur Oyem, Lambaréné, Port-Gentil et Libreville. Elles visaient à insérer les jeunes dans les sphères d'influence et de pouvoir au sein de leur localité. En tant que réseau d'animation et de réflexion sur les thématiques nouvelles, ainsi que sur les outils et mécanismes nouveaux de leadership, le Conseil National de la Jeunesse il été attendu qu'il joue un rôle important, notamment dans sa mission en rapport avec l'amélioration de la vie politique des jeunes.

### 3. Plaidoyer auprès des décideurs politiques

Dirigé vers les institutions parlementaires, constitutionnelles, judiciaires et administratives, militaires et vers le Conseil National de la Jeunesse, la réalisation des activités de plaidoyer a été conçue pour expliquer la nécessité d'impliquer les jeunes, de les former, et de les encadrer pour une meilleure participation dans la vie politique du pays et une meilleure expression de la démocratie. L'objectif final était d'éviter des mauvaises interprétations et récupérations lors des activités de mobilisation pacifique, impartiale et apolitique des jeunes.

L'idée de la création de forums locaux était d'assurer la continuité de l'exercice de formation des jeunes leaders à la démocratie. Plus précisément, ces forums devaient offrir opportunités de réseautage une fois par an au niveau des municipalités, et ainsi faciliter la participation des jeunes à la prise de décision publique.

Dans l'ensemble, la stratégie et la méthodologie sont apparues en cohérence avec le profil des bénéficiaires finaux.

Le niveau de pertinence n'est cependant pas si élevé en ce qui concerne l'identification et l'analyse des risques d'un contexte défavorable à la thématique. Par exemple, les situations imprévues (les grèves), les changements de partenaires (la défection du partenaire Observatoire National pour la Démocratie en raison de son engagement politique), les difficultés budgétaires ou les coûts liés à la mise en œuvre ont été sous-évalués (par exemple, pour la communication - comme l'atteste la convention de partenariat avec la chaîne de télévision TV+) et engendrés des dépassements sur les lignes budgétaires prévues à cet effet.

#### **(ii) Efficacité**

L'efficacité du projet est faible parce que tel qu'il a été mis en œuvre il devenait difficile d'atteindre les objectifs et les résultats fixés. Même si des résultats remarquables et divers ont été atteints, le contexte global du projet semble n'avoir pas été objectivement pris en compte et les indicateurs objectivement mesurables sont souvent qualitatifs soit plus difficilement appréciables. Il apparaît également que la démarche suivie n'est pas conforme à celle décrite dans le document de projet :

##### 1. Mobilisation sociale

Par exemple, 3,679 jeunes (1,426 filles et 2,253 garçons) ont participé aux caravanes de sensibilisation de masse à Libreville et Owendo (prévu : 2,000 jeunes). Malgré tout, le bénéficiaire signale dans son rapport une réalisation encore plus importante, en incluant des activités soit non planifiées soit indépendantes (sensibilisation de masse dans trois autres localités pour 2,321 jeunes, et une enquête impliquant 1,200 jeunes), sans préciser l'apport et le bénéfice retenus de cette mobilisation supplémentaire en ressources. Les évaluateurs sont d'avis que la multiplication de certaines activités au-delà des prévisions n'apportait rien de plus aux résultats déjà atteints.



Les évaluateurs discutent avec un élève du lycée Quaben (Libreville), qui a participé aux conférences

En ce qui concerne les conférences avec les jeunes, 14 des 17 escomptées ont été réalisées. Celles-ci ont réuni 1 521 jeunes participants au lieu des 3 000 attendus. Selon ROLBG, l'organisation des conférences à Libreville et Owendo a connu des difficultés. Le projet devait faire face au refus des responsables de certaines structures scolaires de s'engager et de laisser les jeunes participer à des rencontres. Pour celles qui ont pu se tenir, il a aussi été

précisé que plusieurs jeunes participants ont préféré ne pas remplir la fiche de présence. 50 rencontres-causeries ont été organisées comme prévu.



**Une classe au Lycée Bessieux (Libreville) reçoit les évaluateurs : les élèves partagent leur expérience lors des rencontres – causeries et les conférences du projet**

Entre Décembre 2014 et Mai 2015, une grève nationale des syndicats du secteur public a entraîné des restrictions, résultant dans l'impossibilité de tenir des réunions publiques. Selon le directeur du projet, cela a rendu impossible la mise en œuvre du plan d'organiser deux grands concerts prévus à Libreville et à Port-Gentil.

Les évaluateurs ont constaté que les activités liées aux spots publicitaires et émissions de télévision, à la communication et la vulgarisation, et à la mise en place d'outils de communication moderne en ligne se sont effectivement déroulées. Le projet a réalisé des supports de

communication diversifiés, des matériels pédagogiques et des publications tant en version numérique qu'en version papier. Les spots publicitaires ont été produits par des professionnels et les émissions de télévision commanditées duraient des heures entières. Mais même les activités de communication du projet ont été confrontées à des problèmes particuliers, comme le sabotage du site internet du projet et de la page Facebook. Le travail de l'équipe de ROLBG est devenu encore plus complexe lorsqu'une partie de l'équipement du projet a été volé (3 appareils photos numériques et 3 ordinateurs).

Les entretiens individuels et les groupes de discussion ont permis aux évaluateurs de confirmer qu'une grève générale a bien eu lieu, que les restrictions liées aux réunions scolaires et publiques s'observent encore, que le sabotage des sites internet des activistes est pratiqué ainsi que le cambriolage des locaux des associations. Sur un autre plan méritant des éclaircissements, le piratage du site web ne justifie pourtant pas le manque de données sur les taux de fréquentation et d'échanges sur les plateformes en ligne. Premièrement, il est apparu que la personne-ressource en informatique n'était pas un spécialiste avéré du domaine, et deuxièmement l'aspect suivi des taux de fréquentation des fora et plates-formes de discussion en ligne n'a pas fait l'objet d'une attention soutenue par le ROLBG. En réalité, le suivi des échanges entre les plates-formes nationales en ligne est une activité exceptionnelle au Gabon, même pour les grandes entreprises.

Comme prévu, un Forum National sur le vote des jeunes et la démocratie au Gabon a été tenu du 27 au 28 novembre 2014 et réuni 300 jeunes (au lieu de 250 jeunes participants escomptés). Pour ce livrable clé du projet, les entretiens ont rapporté une motivation effective des jeunes à échanger pour la première fois sur la problématique de la participation politique au Gabon. A cet égard, le projet a donc bien réussi à libérer la parole chez les jeunes.

## 2. Renforcement du leadership des jeunes

ROLBG a réalisé deux universités d'été en matière politique, électorale et de leadership pour les jeunes à Oyem en Octobre 2013, et à Libreville en février 2016. On constate alors que l'université de Libreville s'est tenue bien après la fin de la période de financement appuyé par le FNUD. Chaque événement a réuni autour de 300 participants (par rapport aux 4 universités d'été et 2 000 participants attendus). Dans les deux cas, les travaux préparatoires ont rendu possible la mise en œuvre de l'événement, notamment des visites de plaidoyer auprès du

Maire de la Commune, du Secrétaire Général du Gouvernement, du Secrétaire Général du Conseil Départemental, des Ministères de la jeunesse et de la famille, et chefs des quartiers locaux et associations locales. Grâce à l'anticipation de l'ONG, ces événements ont été bien couverts par la radio, la télévision, et dans la presse. Selon le bénéficiaire, les deux autres universités d'été prévues à Port-Gentil et à Lambaréné n'ont pas pu être organisées, car ROLBG n'a pas correctement estimé les coûts pendant la phase de conception du projet. Au cours de leurs discussions avec les évaluateurs, les jeunes participants, des représentants des ONGs, et des partenaires de mise en œuvre ont salué l'événement pour avoir fourni la possibilité de s'insérer dans la vie politique, et plus précisément d'articuler des positions et opinions dans les sphères d'influence et de pouvoir de leur localité.

« Il faut savoir que - contrairement à des sujets tels que la santé, la sécurité routière, et d'autres aspects de la vie quotidienne - la participation à la gouvernance démocratique ne font pas partie de l'éducation civique scolaire. Ce projet et son appui par le FNUD ont montré aux jeunes la voie pour intégrer la classe politique et participer au développement du pays. »

**Docteur Jonathan Ntoutoume, enseignant à l'Université Omar Bongo de Libreville**

### 3. Plaidoyer auprès des décideurs politiques

Comme certaines autres initiatives décrites ci-dessus le plaidoyer du bénéficiaire est caractérisé par la multiplication de l'activité au-delà des prévisions. Au lieu des 10 initiatives de plaidoyer prévues auprès des institutions parlementaires, constitutionnelles, judiciaires et administratives, militaires et vers le Conseil National de la Jeunesse, ROLBG a mené 25 activités de ce type. Les entités contactées ont regroupé de nombreuses missions diplomatiques et organisations internationales présentes à Libreville. Comme l'objectif était d'éviter les mauvaises interprétations et récupérations lors des activités de mobilisation pacifique, impartiale et apolitique des jeunes, les évaluateurs sont d'avis que cette utilisation des ressources supplémentaires n'apportait rien de plus aux résultats déjà atteints.

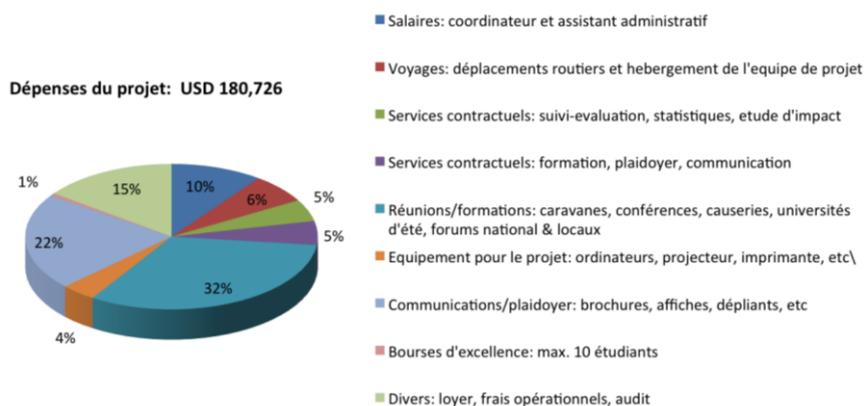
Selon le rapport final, jusqu'à la fin du projet le bénéficiaire a établi 4 forums locaux sur 5 escomptés, dont un à Libreville (13 délégués), un à Lambaréné (10 délégués), un à Port-Gentil (11 délégués), et un à Oyem (10 délégués). Chaque forum disposait d'un bureau, et seul le forum local de Libreville a tenu sa première réunion le 12 Février 2016 (donc bien après la fin de la période de financement appuyé par le FNUD) et accompli par la suite la rédaction et transmission des procès verbaux des réunions. Outre les éléments rapportés, les évaluateurs n'ont pas reçu d'autres éléments de preuve, et ne sont donc pas convaincus de l'opérationnalité ou de la permanence des forums locaux.

La faible efficacité du projet s'explique aussi par le fait qu'avec le retrait de l'Observatoire National pour la Démocratie (OND) tous les partenaires mentionnés dans le document de projet n'ont pas pris part à la mise en œuvre du projet. Ce risque humain n'avait pas été considéré par le ROLBG.

En ce qui concerne le reporting, les actions de communication vers le FNUD ont généralement été effectuées avec du retard (voir le cas de la version définitif du rapport soumis en réponse aux demandes du chargé de projet du FNUD, que les évaluateurs n'ont pu consulter qu'après le fin de leur mission), et les décisions prises n'ont toujours pas été exécutées dans les délais convenus (voir les actions accomplies bien après la date de clôture du projet). La clôture officielle et le bilan du projet font ainsi l'objet d'engagements non datés.

### (iii) Efficience

L'efficience du projet est très faible parce qu'il n'y a pas de corrélation entre les ressources déployées et les résultats obtenus. L'ensemble du budget a été englouti tout comme les ressources financières additionnelles pour juste réaliser près de la moitié des activités prévues. Le plan de communication par exemple n'a pas été réaliste par rapport aux ressources financières et humaines disponibles : un coût définitif de 22% du budget global (voir le graphique ci-dessous), au lieu d'un coût prévu de 16%. Les ressources nécessaires à l'accomplissement de chaque sous-activité n'ont pas été définies au préalable d'une façon réaliste et dans certains cas leur sur-utilisation apparaît clairement dans le bilan du budget (voir dans le tableau ci-dessous). Cela a entraîné d'importantes réductions sur le poste budgétaire « réunions/formations » : un coût définitif de 32% du budget global (voir le graphique ci-dessus), au lieu d'un coût prévu de 44%. En même temps le coût réel des activités de mobilisation sociale sur ce poste budgétaire est très élevé, par rapport à l'important déficit du côté des résultats, comme indiqué dans la section de l'efficacité de ce rapport. On note également que les coûts opérationnels (rubrique « divers ») ont été remarquablement plus élevés que prévu : 15%, au lieu de 11% du budget total, voir le graphique ci-dessus.



De même, les personnes-ressources impliquées dans la mise en œuvre du projet ont confirmé la sous-estimation des coûts. Ainsi, l'ensemble des activités rapportées a effectivement eu lieu, mais cela grâce aux efforts du ROLBG pour obtenir des cofinancements auprès d'autres bailleurs représentés au Gabon. Le Bureau local du PNUD n'a pas accédé à cette demande d'appui. L'Etat gabonais a également été sollicité tout comme les services culturels des représentations diplomatiques des pays occidentaux promoteurs de la démocratie. Contrairement au bureau local du PNUD, l'Ambassade des Etats-Unis a répondu positivement à la demande de co-financement du ROLBG. Ce qui renforce le constat selon lequel tous les coûts ont été sous-estimés, mais aussi que la recherche des ressources financières complémentaires auprès d'autres bailleurs était devenue nécessaire pour la poursuite des activités prévues.

Rubriques	Budget \$	Dépenses \$	Variance \$
Salaires	18,000	18,341	341
Voyages	8,000	11,809	3,809
Services contractuels	15,360	18,393	3,033
Réunions/formations	80,050	58,186	-21,864
Equipement pour le projet	5,690	7,030	1,340
Communications/plaidoyer	29,400	38,989	9,589
Bourses d'excellence	4,000	1,100	-2,900
Divers	19,500	26,879	7,379
<b>Total</b>	<b>180,000</b>	<b>180,726<sup>1</sup></b>	<b>726</b>

Dans le même ordre d'idées, l'analyse des risques pouvant contrarier la mise en œuvre du projet paraît insuffisante. Les éléments susceptibles de freiner l'attente des objectifs n'ont pas été répertoriés dans le document du projet, tout comme le coût des alternatives préventives et solutions possibles.

<sup>1</sup> Tous les chiffres sont basés sur le rapport final d'utilisation financière fournie aux évaluateurs par ROLBG. Étant donné que (1) la répartition du budget salarial de USD 18,000 ne peut pas être dépassé et que (2) le budget maximal du projet est de USD 180,000, il est supposé que le dépassement de coût a été couvert par le bénéficiaire.

En somme, le chiffrage des coûts du projet est l'un des maillons faibles de l'exécution. Le budget prévu et réalisé n'a pas, à lui seul, permis la réalisation des objectifs. Tous les coûts imputables n'ayant pas été pris en compte, l'efficacité du projet devait naturellement en pâtir. Le cofinancement du projet n'était pas un scénario de départ non plus.

#### **(iv) Impact**

Dans les limites des réalisations concrètes du projet l'impact est certain, parce qu'il a permis la mise en place de processus et mécanismes nouveaux dans le contexte gabonais. La promotion de l'implication des jeunes dans les processus électoraux a été effective auprès de la population cible.

Les activités ont réellement contribué au renforcement des capacités des jeunes. Pendant les discussions de groupes avec les évaluateurs, ceux-ci ont en grand nombre reconnu avoir été sensibilisés sur leurs droits civils et politiques et, par la suite, convaincus certains jeunes de s'impliquer dans la gestion des affaires publiques. Ainsi, les jeunes rencontrés attestent avoir acquis la capacité d'organiser des activités de démultiplication des pratiques démocratiques au sein de leur sphère d'influence (familles, clubs sportifs, centres communautaires, quartiers, associations ou établissements scolaires et universitaires).

Le projet a permis d'enclencher une dynamique en matière d'implication des jeunes dans les processus électoraux par le biais du soutien accordé aux associations des jeunes et aux leaders étudiants qui ont pris une part active aux élections locales de 2013. L'affirmation du ROLBG selon laquelle il n'existe pas de statistiques nationales agrégées des résultats électoraux et que les partis politiques ont été incapables de répondre à des questions d'enquête connexes sur le pourcentage de candidature des jeunes et le pourcentage des jeunes élus est acceptable. Mais les entrevues avec les jeunes bénéficiaires ont permis de confirmer qu'il peut être mis au crédit du projet d'avoir soutenu, avec succès, trois des jeunes candidats que les évaluateurs ont rencontrés. L'un d'eux a été élu et les deux autres éconduits.

#### **Concernant l'impact ciblé par le projet :**

##### **« L'engagement des jeunes dans la vie civique et politique s'est accru »**

« Prendre part aux activités du projet financé par le FNUD a été une expérience enrichissante et bénéfique et nous sommes désormais déterminés à contribuer à la lutte contre le désintérêt des jeunes à l'action citoyenne ».

**Claude Marie ANDOUNGOU, étudiante en droit, présidente de l'ONG Jeunes Leaders, présidente du Forum local de Libreville mis en place par le projet piloté par le ROLBG**

#### **Concernant l'impact ciblé par le projet :**

##### **« Les jeunes sont mieux intégrés et pris en compte dans les politiques de développement »**

« Le vécu et les thématiques du projet étaient convergentes avec les activités d'éveil à la vie citoyenne des jeunes chrétiens. Imprégnés de nos engagements tel celui «une foi sans acte est une foi morte», nous nous sommes retrouvés et impliqués en toute âme et conscience. L'implication raisonnable observée chez les jeunes chrétiens est une dynamique à long terme ».

**Brice ENGOANG, président de la FECAM, réseau dense des mouvements de jeunesse catholique implantés dans tous les diocèses du Gabon dont les Scouts, Âmes vaillantes, Jeunesse Etudiante chrétienne.**

Les évaluateurs ont constaté que la mise en œuvre, en dépit de la sous-estimation des coûts et de la surestimation des capacités professionnelles des acteurs-clés, a permis d'obtenir divers résultats indirects, inattendus et supplémentaires. Les initiatives du ROLBG ont par exemple permis à des jeunes, revendiquant ouvertement une forte implication dans les processus électoraux mais marginalisés (voire ostracisés), d'accéder à une visibilité nationale en étant conviés à leurs événements. C'est le cas du Rassemblement des Jeunes Patriotes

Gabonais dénommé Mouvement des Mapanes (ce dernier terme signifiant quartiers périphériques sous-intégrés ou bidonvilles) qui illustre ces cas de résultats spontanés.

Enfin, quoique de manière indirecte, le ROLBG a également pu organiser des activités de plaidoyer auprès du gouvernement et des partis politiques par le biais des médias. Des impacts inattendus ont pu être observés auprès de populations ne faisant pas partie des bénéficiaires finaux, comme observé dans le cas des intervenants dans les établissements scolaires, des membres des familles des jeunes de 16-30 ans, des participants adultes lors des manifestations, etc.

#### **(v) Pérennité**

Le projet est parvenu à créer une dynamique en faveur de l'implication des jeunes dans les processus électoraux. Les efforts du ROLBG ont abouti à libérer la parole chez les jeunes qui ont pu discuter en toute liberté sur la problématique de la participation politique des jeunes au Gabon.

Grâce à leur collaboration permanente dans l'exécution du projet, certains jeunes rencontrés par les évaluateurs se sont décidés à devenir candidats (voir ci-dessous le cas de Yvan Bibalou Bibalou), et certains ont été élus au cours des élections locales de 2013 (voir ci-dessous le cas de Firmin Olo'o, leader étudiant). Des associations telles que «Les Amis de Ndjolé» se sont créées à l'intérieur du pays et témoignent aussi de la mobilisation des jeunes pour faire perdurer le projet, à l'image de messieurs Firmin Olo'o et Ballack Obame qui gèrent, hors de l'influence du ROBLG et depuis la fin du projet, leur implication politique comme le début d'une carrière politique.

Les perspectives d'un impact durable du projet ressortent aussi de la volonté assurée par le vice-président du Conseil National de la Jeunesse du Gabon (CNJG) d'élaborer une carte politique du Gabon et un plan d'action 2015-2017 pour l'intégration du Programme d'Actions Mondiales pour la Jeunesse dans les politiques nationales. De même, ces leaders de jeunes se sont dotés d'un guide de suivi et d'évaluation de la politique nationale de la jeunesse comme support dans la production de leur rapport annuel sur l'évolution et les perspectives d'amélioration axées sur le compte des préoccupations des jeunes par le gouvernement

**Concernant l'impact ciblé par le projet et son potentiel pour l'avenir :**

**Les jeunes se positionnent en tant que leaders et sont mieux pris en compte**

« J'ai tiré de nombreux enseignements de ma défaite aux dernières élections locales et j'ai décidé que la prochaine fois je me présenterai dans une autre circonscription électorale, à l'intérieur du pays et sur la terre de mes ancêtres. Là où je suis sûr et certain d'avoir toutes mes chances d'être élu ».

**Bibalou Bibalou, Yvan, étudiant en sociologie politique à l'Université Omar BONGO Membre de la FECAM, candidat aux élections locales de l'année 2013**

« Notre implication totale aux élections est un processus irréversible et nous confirmons être candidats aux futures élections locales et législatives. Les séjours en prison ne nous font plus peur ».

**Firmin Olo'o et Ballack Obame, leaders syndicaux étudiants. Animateurs du rassemblement Etudiants Conscients.** En 2013, Firmin a été élu en qualité de Conseiller Municipal dans l'une des circonscriptions les plus disputées de la capitale.

« La durabilité de la dynamique initiée par le projet est certaine parce qu'on observe que des jeunes engagés font office de formateurs par l'exemple autour d'eux ».

**Docteur Jonathan Ntoutoume, enseignant à l'Université Omar Bongo de Libreville.** Personne-ressource du ROLBG en qualité de conférencier et formateur

« Notre regroupement d'associations et mouvements de jeunes provenant de divers horizons est un incubateur de leadership» [...] Actuellement le Conseil National de la Jeunesse du Gabon exécute trois programmes en vue des élections futures dont celui dénommé « Bouge ton vote » qui consiste en un appel aux jeunes à se rendre aux urnes le jour du scrutin. »

**Déclaration du chargé de la Communication du CNJG**

En définitive, les résultats positifs du projet sont susceptibles de perdurer après la fin du projet tant chez les acteurs-clés du ROLBG (certains de disposer d'un thème récurrent pouvant être décliné en différentes variables) que chez certains des bénéficiaires finaux dont le degré d'appropriation est élevé à cause des prédispositions familiales, scolaires, religieuses ou culturelles.

Son réseau national mais aussi régional lui offre des perspectives de développement unique. Il faudrait toutefois veiller à établir un processus de suivi et collaboration plus fort afin d'éviter un sentiment de désintérêt voire d'abandon, signalé lors des interviews. En effet la mise au pas du processus de décentralisation et le report des élections locales, mettent en attente un public formé et éveillé sur lequel toute l'attention doit être maintenue.

**(vi) La valeur ajoutée du FNUD**

De manière générale, le FNUD a investi dans un domaine inexploré au Gabon, parce que les appuis internationaux aux processus électoraux n'y portent généralement pas sur les périodes précédant les scrutins, et les jeunes de 16-30 ans ne figurent pas parmi les populations cibles.

Ce financement s'est donc caractérisé par sa nature pionnière, mené sous un « label », considéré comme neutre, en comparaison aux autres bailleurs frileux à appuyer des initiatives sur cette thématique. La neutralité reconnue aux Nations-Unies a permis de lever des contraintes locales et de mobiliser d'autres agences exécutives telles qu'USAID, qui a cofinancé des activités. De même, la nature extérieure de la source de financement a conduit le gouvernement gabonais à cofinancer des activités (qui sont en réalité de son ressort).

L'ensemble de l'équipe de mise en œuvre du projet a reconnu avoir grandement bénéficié d'un renforcement des capacités professionnelles par le biais de leur implication au projet. Ils affirment disposer désormais d'acquis dans la formulation des demandes de financements par le fait d'avoir décroché un soutien financier d'USAID, et ils sont parvenus à le démontrer, par la poursuite du partenariat avec l'ONG Formations Nouvelles avec laquelle ils se sont engagés à présenter une réponse conjointe à un appel d'offres lancé par la Délégation de l'Union Européenne au Gabon pour l'observation de l'élection présidentielle prévue en Août 2016.

Ainsi, avoir bénéficié du financement du FNUD contribue à rendre le ROLBG davantage crédible auprès des agences exécutives des bailleurs installés à Libreville, à établir des collaborations fructueuses (à l'image de celle avec l'ONG Formations Nouvelles), ainsi que des synergies avec d'autres acteurs de la société civile gabonaise telles celles consolidées lors du lancement officiel du projet appui à l'implication des jeunes dans les processus électoraux au Gabon en juin 2013.



**Rencontre avec les représentants du CNJG participant à l'évaluation de la politique nationale vis-à-vis des préoccupations de la jeunesse**

## VI. Conclusions

En partant de l'objectif de développement « promotion de la participation active des jeunes dans les processus démocratiques » on peut synthétiser comme suit les conclusions de l'évaluation, sur la base des constatations et réponses aux questions évaluatives présentées au chapitre précédent.

**(i) L'approche du projet est basée sur les résultats de recherche** menée par le Réseau des Organisations Libres de la société civile pour la Bonne Gouvernance au Gabon (ROLBG), qui a réalisé une enquête parmi les jeunes âgés de 18 à 30 ans. L'enquête a permis de confirmer qu'ils manquent d'opportunités pour s'impliquer dans la définition, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques de développement de leurs localités, et – par conséquent – a mis en évidence la nécessité de leur offrir des options (a) d'engagement dans la vie civique et politique et (b) de positionnement, afin de surmonter l'inexistence de concertation en matière économique et social, ayant contribué dans la passé à la frustration des jeunes.

**(ii) Au regard des besoins des jeunes gabonais le projet est pertinent tel que conçu et proposé par le ROLBG.** Les actions de la composante « mobilisation sociale », comme les caravanes de sensibilisation, les conférences et les causeries, et le forum national, ont été choisies afin d'atteindre un large public jeune, d'**approfondir la motivation à participer et à s'engager dans la vie politique**, et d'instiller des valeurs considérées essentielles pour les futures acteurs de la gouvernance. Organisées en coopération avec le Conseil National de la Jeunesse du Gabon (CNJG), les universités d'été de la composante « renforcement du leadership des jeunes » visaient à **insérer les jeunes dans les sphères d'influence et de pouvoir au sein de leur localité**. L'intention de la composante « plaidoyer » d'établir des forums locaux était une **idée bien pensée pour assurer la continuité** de l'exercice de formation des jeunes leaders à la démocratie. Dans l'ensemble, la stratégie et la méthodologie sont apparues cohérentes par rapport au profil des bénéficiaires finaux. Le projet était conforme à la priorité présidentielle de l'année 2012 d'impliquer les jeunes d'une façon plus efficace dans les processus électoraux, et répondait adroitement aux attentes des bénéficiaires aux niveaux local et national.

**(iii) Cette pertinence n'est toutefois pas si élevée en ce qui concerne l'identification et l'analyse des risques d'un contexte défavorable à la thématique.** Par exemple, les situations imprévues (les grèves, le refus des responsables de certaines structures scolaires à laisser les jeunes participer), les changements de partenaires (la défection du partenaire Observatoire National pour la Démocratie), et les difficultés budgétaires (les coûts liés à la mise en œuvre ont été souvent sous-évalués).

**(iv) L'efficacité du projet est faible parce que tel qu'il a été mis en œuvre il devenait difficile d'atteindre les résultats fixés.** Le projet aurait en effet gagné à concevoir un plan d'action intégré et transparent entre les différentes parties prenantes, non seulement au niveau de la capitale, mais aussi en régions et auprès des différents partenaires de mise en œuvre. Une vision plus nette des risques et du planning d'intervention auraient permis d'ancrer davantage l'action et d'engager un véritable processus de changement. Par conséquent, nos constatations concernant la mise en œuvre des activités confirment que le projet n'a réalisé que la moitié des activités prévues.

**(v) Malgré ces difficultés rencontrées par le ROLBG, les efforts du bénéficiaire ont abouti à certains résultats remarquables.** En plus d'une variété d'activités et produits servant à inciter les jeunes à participer au processus électoral, le projet a donné voix aux lycéens et étudiants, qui ont discuté en toute liberté avec les évaluateurs sur la problématique de la participation politique des jeunes au Gabon. Il apparaît évident que (a) **les jeunes ont été sensibilisés sur les droits civils et politiques** grâce aux activités de la « mobilisation sociale »; et que (b) suite à leur participation dans les universités d'été de la composante « renforcement du leadership des jeunes », **certains jeunes se sont décidés à devenir candidats** au cours des élections locales de 2013. Les évaluateurs ont été également impressionnés par la **diversité des produits de communication**, comme les matériels pédagogiques et les publications tant en version numérique qu'en version papier, ainsi que la **qualité des spots publicitaires** produits par des professionnels **et des discussions émises à la télévision.**

**(vi)** En ce qui concerne les résultats principaux de la composante « plaidoyer », plus qu'une discussion inspirante avec des membres du forum local de Libreville (lancée bien après la fin de la période financée par le FNUD), **les évaluateurs n'ont pas reçus d'éléments de preuve tangibles, et donc ne sont pas convaincus du caractère opérationnel et permanents des autres forums locaux.**

**(vii)** **L'efficacité du projet est très faible** en ce qu'il n'y a pas d'équilibre proportionné entre les ressources déployées et les résultats obtenus. Les ressources nécessaires à l'accomplissement de chaque sous-activité n'ont pas été définies au préalable d'une façon réaliste et dans certains cas leur sur-utilisation apparaît clairement dans le bilan du budget. Cela a entraîné d'énormes réductions sur certains postes budgétaires comme « réunions/formations ». En parallèle, le coût réel des activités de mobilisation sociale appartenant à ce poste budgétaire est très élevé, par rapport à l'important déficit observé du côté des résultats obtenus.

**(viii)** Malgré tout, **le projet a permis d'enclencher une dynamique en matière d'implication des jeunes dans les processus électoraux.** Les entrevues des évaluateurs avec les jeunes bénéficiaires ont confirmé **l'impact de ce projet qui a clairement contribué à la décision de trois jeunes à se porter candidats** aux élections locales de 2013. Les évaluateurs ont aussi constaté que le projet a permis d'obtenir divers impacts inattendus et supplémentaires. Comme le démontre l'exemple du Rassemblement des Jeunes Patriotes Gabonais. Le projet a permis aux jeunes de mettre en évidence les problèmes des quartiers périphériques sous-intégrés ou bidonvilles, et de demander ouvertement une implication dans les processus électoraux.

**(ix)** Même si certains participants au projet se sont décidés à s'engager dans la gouvernance locale, il faudrait toutefois veiller à établir un processus de suivi et collaboration plus fort afin d'**éviter un sentiment de désintérêt voire d'abandon**, signalé par d'autres participants pendant les entretiens. Le réseau national mais aussi régional de ROLBG détient un potentiel de **pérennisation de ces premiers résultats encourageant** au long-terme.

## VII. Recommandations

Ces recommandations dérivent des conclusions de l'évaluation.

(i) Le fait que l'approche et la méthodologie de ROLBG aient inclus la conduite d'une enquête de base, des enquêtes de suivi annuelles, et la formulation d'indicateurs cibles est très louable. Cependant, les évaluateurs auraient souhaité **une approche plus rigoureuse à l'analyse des données**. Le bénéficiaire a recueilli des données très basiques, et a omis d'effectuer une analyse comparative, afin de visualiser la relation entre les activités du projet et ses effets directs. Ceci est aggravé par le fait qu'aucun effort propre n'a été fait par ROLBG pour recueillir des données clés concernant les objectifs du projet – tout simplement en affirmant qu'aucune source statistique existe (par exemple : les taux de fréquentation des fora et plates-formes de discussion en ligne, et les taux de consultation des publications spécifiques, que ROLBG a fourni aux plates-formes en ligne ; le pourcentage des jeunes candidats et le pourcentage des jeunes élus). L'exploitation des résultats d'**un suivi plus systématique faciliterait l'identification de nouveaux besoins**. Cela permettrait au ROLBG d'améliorer la définition de ses objectifs qualitatifs et par extension de son **ciblage stratégique en tant qu'organisation**. Cela pourrait également aider le bénéficiaire à attirer de nouveaux donateurs et partenaires à la mise en œuvre des suites de ce projet.

(ii) Compte tenu de nos observations **liées à l'efficacité, nous recommandons de concevoir tout programme futur en adoptant une approche modulaire, région par région**, qui soit par conséquent (a) plus prudente en ce qui concerne l'identification et l'analyse des risques, et (b) plus modeste en ce qui concerne les résultats visés. Une **approche plus intégrée et transparente à l'inclusion et participation des différents partenaires (régionales) de mise en œuvre serait également bénéfique en termes d'efficience**, car cela soutiendrait une estimation réaliste des coûts et des capacités professionnelles nécessaires.

(iii) **Il est recommandé de définir une approche à long terme pour avoir un impact réel sur le comportement de la classe politique et a fortiori de la population jeune**. À cet égard, il est important que ROLBG conçoive un programme basé sur une vision qui va au-delà des élections prévues pour cette année (l'élection présidentielle et, plus tard, l'élection des députés), afin d'**éviter un sentiment de désintérêt voire d'abandon**, comme déjà observé auprès de certains participants.

(iv) Il est également recommandé de continuer à travailler avec divers intervenants et diverses institutions nationales qui ont démontré leur engagement concrètement. Le réseau du ROLBG offre le potentiel de **pérenniser de premiers résultats encourageants**. Par exemple, le Conseil National de la Jeunesse du Gabon (CNJG) dispose d'un plan d'action 2015-2017 pour l'intégration du Programme d'Actions Mondiales pour la Jeunesse dans les politiques nationales. Le fait que ces leaders des jeunes se soient dotés d'un guide de suivi et d'évaluation de la politique nationale de la jeunesse représente encore une autre opportunité de collaboration qui devrait être saisie.

## Annexe 1 : questions évaluatives

Critères CAD	Questions d'évaluation	Sous-questions
Pertinence	Dans quelle mesure le projet tel qu'établi et mis en œuvre par le bénéficiaire a-t-il répondu aux spécificités du contexte et aux besoins des bénéficiaires aux niveaux local et national?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Au regard du contexte, les objectifs du projet étaient-ils en adéquation avec les priorités et les besoins pressentis pour un développement démocratique?</li> <li>• La préférence aurait-elle dû être donnée à une autre stratégie que celle appliquée, afin de mieux répondre à ces besoins, priorités, contexte? Pourquoi?</li> <li>• Les risques ont-ils été bien identifiés? Dans quelles mesures les stratégies établies étaient-elles appropriées pour faire face aux risques identifiés? Le projet était-il excessivement risqué ?</li> </ul>
Efficacité	Dans quelle mesure le projet, tel que mis en œuvre, était en mesure d'atteindre les objectifs et résultats fixés?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans quelle mesure les objectifs du projet ont-ils été atteints?</li> <li>• Dans quelle mesure le projet a-t-il été mis en œuvre en accordance avec le document de projet?</li> <li>• Les activités choisies étaient-elles appropriées pour atteindre les objectifs fixés?</li> <li>• Qu'est ce qui a été accompli par le projet? Dans les situations où le résultat prévu initialement dans le document de projet n'a pu être obtenu, quelles en sont les raisons?</li> </ul>
Efficiences	Dans quelle proportion la relation entre les ressources déployées et les impacts obtenus est-elle raisonnable ?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La proportion entre l'effort fourni et les résultats obtenus était-elle raisonnable?</li> <li>• Les dispositions institutionnelles étaient-elles en faveur de l'obtention de résultats et de la responsabilisation du projet?</li> <li>• Le budget a-t-il été conçu et mis en œuvre de façon à atteindre les objectifs du projet?</li> </ul>
Impact	Dans quelle mesure le projet a-t-il permis la mise en place de pratiques et de mécanismes soutenant le rôle actif des jeunes dans les processus politiques ?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans quelle mesure la réalisation des objectifs et résultats a-t-elle eu un impact sur le problème spécifique visé par le projet?</li> <li>• Les bénéficiaires ciblés ont-ils ressenti un impact tangible? A-t-il été positif ou négatif ?</li> <li>• Dans quelle mesure le projet a-t-il provoqué des changements et effets, positifs ou négatifs, prévus ou imprévus, sur la démocratisation?</li> <li>• Est-il vraisemblable que le projet agisse comme un catalyseur? Comment ? Pourquoi ? Quels exemples?</li> </ul>
Durabilité	Dans quelle mesure le projet tel qu'établi et mis en œuvre a-t-il créé ce qui vraisemblablement constituera un élan continu en faveur de l'exercice des droits et de la démocratisation?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans quelle mesure le projet a-t-il mis en place des mécanismes et des réflexes qui continueront à alimenter l'impact perçu par les évaluateurs?</li> <li>• Les parties prenantes sont-elles motivées et capables de poursuivre les activités du projet par elles-mêmes?</li> </ul>
La valeur ajoutée du FNUD	Qu'est-ce que le FNUD a accompli via ce projet qui n'aurait pu être accompli via un autre projet, une autre source de financement ou d'autres agences exécutrices (gouvernement, ONG, etc.) ?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qu'est-ce que le FNUD a accompli via ce projet qui n'aurait pu être accompli via un autre projet, une autre source de financement ou d'autres agences exécutrices (gouvernement, ONG, etc.) ?</li> <li>• Est-ce que la structure du projet ainsi que ses modalités de mise en œuvre mettent à profit les avantages comparatifs du FNUD, notamment sa priorité explicite sur les questions de démocratisation?</li> </ul>

## Annexe 2 : documents examinés

### FNUD

- Rapport narratif final
- Rapport d'exécution à mi-parcours
- Document de projet
- Rapports d'observation d'étapes clés
- Rapports d'utilisation financiers
- Note aux évaluateurs du gestionnaire du projet

### ROLBG

- Guide de sensibilisation et de formation sur les droits civils et politiques
- Rapport de l'université d'été d'Oyem (11 au 13 octobre 2013)
- Rapport général de l'université de la jeunesse de Libreville (9 au 10 février 2016)
- Affiches, brochures, dépliants
- Discussions, reportages, et spots publicitaires (TV, sur DVD)
- Les données de base et les statistiques annuelles (CD)
- Documentation d'enquêtes

### Autres sources:

- Ali Bongo Ondimba, Discours prononcé le 12 septembre 2012 à l'Assemblée Nationale du Gabon, <http://koaci.com/gabon-discours-dali-bongo-devant-chambres-parlement-reunies-congres-77459.html>
- Politique Nationale de la Jeunesse du Gabon (PNJG), <http://medias.legabon.net/PROD/0000004724.pdf>

Annexe 3 : personnes rencontrées

<b>09 mai 2016</b>	
Briefing du projet par ROLBG	
Bernard Rokero Wobongo	ROLBG
Georges Mpaga	ROLBG
Adélaïde M. Makaga	ROLBG
Roger Edima Wilson	ROLBG
Yvon Tyton Bibalou Bibalou	ROLBG / FECAM
Yvon Ethonophat	ROLBG
<b>10 mai 2016</b>	
Rencontres avec les personnes ressources	
Jonathan Ntountoume	Expert principal pour la formation
Hasan Mohamedou	Expert principal pour les statistiques
Entretiens avec les bénéficiaires du projet	
Pascaline Ngema	Rassemblement de Jeunes Patriotes Gabonais (RJPG)
James Ndong Obade	Rassemblement de Jeunes Patriotes Gabonais (RJPG)
Edrise Moutindi Alfiery	Secrétaire adjointe du Forum Local de Libreville
Claude Marie Andugu	Présidente du Forum Local de Libreville
Mlle. Johanni	Membre du Forum Local de Libreville
<b>11 mai 2016</b>	
Visites de trois établissements scolaires pour rencontrer les jeunes participants du projet	
Aldrich Erick Nguema Assoumou	Lycée Quaben
Jhanysse Sara Penda Essika	Lycée Quaben
Nayma Veronique Orango	Lycée Quaben
Lavenir Moussounda-Nygha	Lycée Sainte Marie
Cyndi Ekombore-Ndinga	Lycée Sainte Marie
Jeremie Tsamba	Lycée Sainte Marie
Mel-Shellen Indoumou Bwedi	Lycée Sainte Marie
Donovane Mathangoye Yann	Lycée Sainte Marie
Benoit Baderhwa	Lycée Sainte Marie
Mangama Cruzou	Lycée Bessieux
Nsa Obame	Lycée Bessieux
Sentiment Ntsame Nkoulou	Lycée Bessieux
Resie Nhina	Lycée Bessieux
Orlane E. Moumbolou D'Ignanga	Lycée Bessieux
Olui Mengue	Lycée Bessieux
Pembe Koundou	Lycée Bessieux
Thyrielle L. Lelika	Lycée Bessieux
Helaine Sylvaine Ndong-Azize	Lycée Bessieux
Luce Mitamizina	Lycée Bessieux
Jultrie Bilogo Ovono	Lycée Bessieux
Eyang Nguema	Lycée Bessieux
Vianey Manfoumbi Nang	Lycée Bessieux
Rencontre individuel avec un jeune participant du projet	
Christ Farel Bounda Moukagni	Ancien lycéen (2015) du Lambaréné, maintenant étudiant
<b>12 mai 2016</b>	
Rencontres avec les personnes ressources	
Crépin Brice Engouang	Président FECAM
Guy-Christian Moussavou	ONG Formations Nouvelles
Eugénie Mazisse	Conseil National de la Jeunesse Gabonaise (CNJG)
Armand L Billie	Conseil National de la Jeunesse Gabonaise (CNJG)
C. Nyangodio Issembi	Conseil National de la Jeunesse Gabonaise (CNJG)

Jovanie Eyengu	Conseil National de la Jeunesse Gabonaise (CNJG)
Lloyd Rogula	Conseil National de la Jeunesse Gabonaise (CNJG)
C Ngdet	Conseil National de la Jeunesse Gabonaise (CNJG)
Entretiens avec les bénéficiaires du projet	
Ballack Obame	Leader étudiant (Etudiants Conscients)
Firmin Olo'o Obiang	Coordonnateur des jeunes de l'Union Nationale
<b>13 mai 2016</b>	
Débriefing par les évaluateurs	
Hasan Mohamedou	Expert principal pour les statistiques
Bernard Rokero Wobongo	ROLBG
Georges Mpaga	ROLBG
Adélaïde M. Makaga	ROLBG
Roger Edima Wilson	ROLBG
Yvon Tyton Bibalou Bibalou	ROLBG / FECAM
Yvon Ethonophat	ROLBG

## Annexe 4 : liste des abréviations

CNJG	Conseil National de la Jeunesse du Gabon
EGEP	Enquête Gabonaise pour le Suivi et l'Évaluation de la Pauvreté
FECAM	Fédération Catholique des Mouvements
FNUD	Fonds des Nations Unies pour la Démocratie
OFN	ONG Formations Nouvelles
OND	Observatoire National pour la Démocratie
ONG	Organisation Non-Gouvernemental
PNJG	Politique Nationale de la Jeunesse du Gabon
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement
RJPG	Rassemblement de Jeunes Patriotes Gabonais
ROLBG	Réseau des Organisations Libres de la société civile pour la Bonne Gouvernance au Gabon
UNDEF	United Nations Democracy Fund
UNDP	United Nations Development Programme
USAID	United States Agency for International Development
USD	United States Dollar